

Mise en œuvre de la nomenclature des catégories homogènes de fournitures et de services

Présentation NCHFS

Avril 2022



Sommaire

Contexte et présentation des deux nomenclatures (NFHA et NCHFS)

Focus sur la NCHFS : enjeux et structure

Les étapes du déploiement de la NCHFS



Sommaire

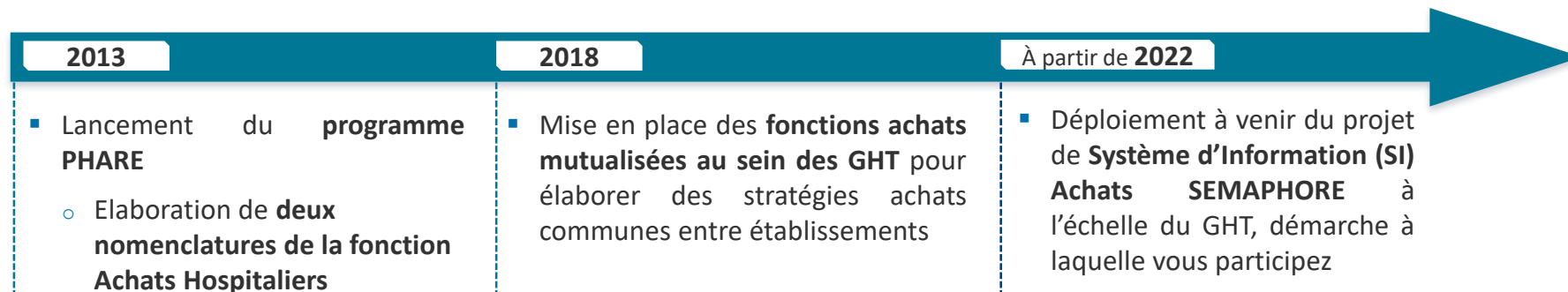
Contexte et présentation des deux nomenclatures (NFHA et NCHFS)

Focus sur la NCHFS : enjeux et structure

Les étapes du déploiement de la NCHFS

Contexte et présentation des deux nomenclatures : NHFA et NCHFS

- ▶ Dans le contexte des Groupements Hospitalier de territoire (GHT), la fonction Achats Hospitaliers évolue pour répondre aux exigences d'**efficience** et d'**harmonisation des pratiques**.



- ▶ Dans ce contexte de coopération renforcée entre établissements, **deux nomenclatures ont été élaborées** à des fins d'organisation de l'information sur l'achat :

NFHA

Nomenclature de la Fonction Achat

- Socle de vocabulaire commun pour les acheteurs hospitaliers
- Permet une homogénéisation du vocabulaire (périmètres achats homogènes) pour pouvoir in fine réaliser des comparaisons entre les GHT

NCHFS

Nomenclature des Catégories Homogènes
des Fournitures et des Services

- Définit le périmètre de consolidation financière des besoins d'achat
- Permet de statuer sur le type de procédure achat applicable au regard des seuils réglementaires de la Commande Publique

La bonne mise en œuvre de la NCHFS est un prérequis au déploiement du nouveau SI Achats SEMAPHORE.

Contexte et présentation des deux nomenclatures : NHFA et NCHFS

Présentation des deux nomenclatures NFHA et NCHFS et de leurs objectifs

Rappel des objectifs

Présentation synthétique

NFHA

Nomenclature de la Fonction Achat

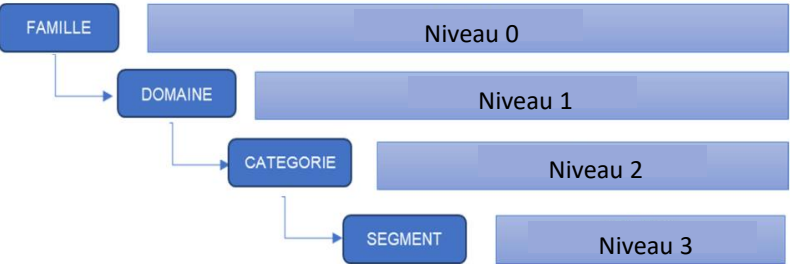
NCHFS

Nomenclature des Catégories Homogènes des Fournitures et des Services

- **Socle de vocabulaire commun** pour les acheteurs hospitaliers
- Permet une **homogénéisation du vocabulaire** (périmètres achats homogènes) pour pouvoir in fine réaliser des comparaisons entre les GHT

- Définit le **périmètre de consolidation financière** des besoins d'achat
- Permet de statuer sur le **type de procédure achat** applicable au regard des seuils réglementaires de la Commande Publique

- Une structuration **en 4 niveaux** :



- Qui permet d'effectuer **des traitements adaptés aux différents besoins** des établissements : *reporting, pilotage de la fonction achat, pilotage du panel fournisseur par famille, identification de pistes de mutualisation...*

- La codification NCHFS comprend un nombre de caractère variable : il dépend du niveau de finesse retenu
- La nomenclature NCHFS se déduit de la nomenclature des achats NFHA, qui est beaucoup plus fine

- Exemple de structuration de la nomenclature achat sur la famille informatique

Nomenclature achat	Famille d'achat (N-0)	Domaines d'achat (N-1)	Code Catégories Homogènes Fournitures et Prestations	Libellé des Catégories Homogènes de fournitures et prestations
14150A000	Informatique	ACHATS SPECIFIQUES	07.11	ACHATS INFORMATIQUES D'INNOVATION
14151A000	Informatique	ACHATS SPECIFIQUES	07.12	ACHATS INFORMATIQUES EN COÛT COMPLET
14152A000	Informatique	ACHATS SPECIFIQUES	07.13	ACHATS INFORMATIQUES EN COÛT DE PROCESSUS

Contexte et présentation des deux nomenclatures : NHFA et NCHFS

Schéma synthétique des objectifs des deux nomenclatures

Objectifs		Structuration des nomenclatures								Code NFHA	Famille d'achat (N-0)	Domaines d'achat (N-1)	Catégories d'achat (N-2)	Segments d'achat (N-3)	Sous-segment	Produit élémentaire	Code Catégories Homogènes Fournitures et Prestations	Code des Catégories Homogènes de fournitures et prestations	Compte comptable (à titre indicatif)
		NOMENCLATURE <u>FONCTION ACHAT (NFHA)</u>																NOMENCLATURE DES CATEGORIES <u>HOMOGENES DES FOURNITURES ET SERVICES (NCHFS)</u>	
OBJECTIF : CARTOGRAPHIE ET PILOTAGE	Au niveau direction d'établissements	Cartographie pour la direction générale											Sans objet						Contribue à structurer les données achats
	Aux besoins de pilotage du management de la fonction achat	Cartographie pour la direction des achats																	
	Ambition de monter en maturité des processus de la fonction achat à travers un pilotage efficient	Cartographie pour les responsables de filières produits de santé																	
		Cartographie pour les acheteurs produits de santé																	
		Cartographie pour les responsables de filières hors produit de santé																	
		Cartographie pour les acheteurs hors produits de santé																	
	Pilotage : calcul des indicateurs de performance																		
OBJECTIFS : COMPUTATION DES SEUILS	Sans objet																Détermination des procédures de passation applicables		Sans objet



Sommaire

Contexte et présentation des deux nomenclatures (NFHA et NCHFS)

Focus sur la NCHFS : enjeux et structure

Les étapes du déploiement de la NCHFS

Focus sur la NCHFS : enjeux de la Nomenclature Homogène



Les enjeux juridiques

L'ENJEU DE LA NOMENCLATURE EST AVANT TOUT JURIDIQUE

Avec la mise en place des fonctions achats mutualisées, **le calcul de la valeur estimée pour l'appréciation des seuils est réalisé au niveau du GHT.**

- **C'est à l'établissement support**, responsable de la légalité de la passation des marchés publics pour le compte des établissements du groupement, **qu'il appartient de réaliser la consolidation des volumes d'achats** après recensement des besoins de chaque établissement.

La nomenclature unique est donc obligatoire pour apprécier fournitures et services sur un périmètre homogène et permettre ainsi le calcul de la valeur estimée des marchés à conclure pour le compte des établissements du GHT.



Les enjeux d'efficacité opérationnelle

LA PERFORMANCE ECONOMIQUE RESTE TOUTEFOIS UN ENJEU MAJEUR

La performance économique nécessite de mettre en place des **analyses achat au niveau du GHT.**

Ces analyses achats sont basées sur une **classification commune** comme prévu par les deux nomenclatures (NFHA et NCHFS).

- **Rattachement des dépenses de chaque établissement à un code de nomenclature homogène.**

Cette classification commune et rattachement des dépenses aux codes nomenclature donnent de la **visibilité globale des achats au niveau du GHT** et dont l'objectif est à **termes, de donner de la visibilité globale des achats au niveau national.**

Focus sur la NCHFS : sa structuration

- ▶ La codification NCHFS comprend un **nombre de caractères variable** (il dépend du niveau de finesse retenu) : **jusqu'à 6 caractères numériques comme suit : XX.XXXX** (ex : 18.4152 « accessoires et pièces détachées de bistouris, moteurs »)
- ▶ Le calcul de la valeur estimée du besoin (pour un marché donné) est à réaliser sur **le périmètre de catégorie homogène** jugée pertinente : c'est sur cette base que s'appréciera **le seuil règlementaire applicable pour le choix de la procédure de passation**.
- ▶ La nomenclature NCHFS se déduit de la nomenclature des achats NFHA (qui est beaucoup plus fine) :
 - Chaque catégorie homogène de fournitures et prestations agglomère plusieurs lignes de la nomenclature achat,
 - Chaque code de la nomenclature de catégorie homogène se déduit donc directement du code de nomenclature achat

- Exemple de structuration de la nomenclature achat sur la famille informatique

Nomenclature achat	Famille d'achat (N-0)	Domaines d'achat (N-1)	Code Catégories Homogènes Fournitures et Prestations	Libellé des Catégories Homogènes de fournitures et prestations
IA10A000	Informatique	ACHATS SPECIFIQUES	67.11	ACHATS INFORMATIQUES D'INNOVATION
IA11A000	Informatique	ACHATS SPECIFIQUES	67.12	ACHATS INFORMATIQUES EN COUT COMPLET
IA12A000	Informatique	ACHATS SPECIFIQUES	67.13	ACHATS INFORMATIQUES EN COUT DE PROCESSUS

- Exemple de structuration de la nomenclature NFHA sur le biomédical

Nomenclature achat	Famille d'achat (N-0)	Domaines d'achat (N-1)	Code Catégories Homogènes Fournitures et Prestations	Libellé des Catégories Homogènes de fournitures et prestations
BA10A000	BIOMEDICAL	ACHATS SPECIFIQUES	18.508	ACHATS BIOMEDICAUX EN COUT COMPLET
BA11A000	BIOMEDICAL	ACHATS SPECIFIQUES	18.509	ACHATS BIOMEDICAUX EN COUT DE PROCESSUS
BA12A000	BIOMEDICAL	ACHATS SPECIFIQUES	18.507	ACHATS EQUIPEMENTS BIOMEDICAUX D'INNOVATION

Remarques :

- Les codes sont uniques et indépendants les uns des autres
- Possibilité lorsqu'un libellé (ou un code) recherché dans la nomenclature n'apparaît pas d'en prendre un qui s'en rapproche le plus
- Les comptes comptables associés sont proposés à titre indicatif



Sommaire

Contexte et présentation des deux nomenclatures (NFHA et NCHFS)

Focus sur la NCHFS : enjeux et structure

Les étapes du déploiement de la NCHFS

Le déploiement de la NCHFS

Les 5 grandes étapes de déploiement initial des deux nomenclatures : NFHA et NCHFS

1

Définir et mettre en œuvre les modalités de gestion de projet

2

Identifier, analyser et faire converger l'existant

3

Intégrer et appliquer la nouvelle nomenclature dans la GEF

4

Former et communiquer sur les nouvelles nomenclatures

5

S'assurer de la bonne application de la nomenclature

Le projet de déploiement porte sur l'harmonisation des nomenclatures vers un référentiel commun et leur intégration dans la GEF

Le déploiement de la NCHFS

Les 5 grandes étapes de déploiement initial des deux nomenclatures : NFHA et NCHFS

1

Définir et mettre en œuvre
les modalités de gestion de projet

Objectifs

- Définir la comitologie du projet et identifier les parties prenantes impactées

Actions à réaliser

- Définir/mettre en place les modalités de gestion de projet (planning étape par étape)
- Mettre en place de l'organisation du projet
- Elaborer un mandat et définir la comitologie
- Mettre en place un plan de communication et communiquer sur le déploiement

Acteurs à mobiliser

- Chef de projet chargé de piloter chaque étape du déploiement (profil variable suivant l'organisation du GHT, idéalement le contrôleur de gestion)



Prérequis : appui de la direction générale pour apporter une dimension stratégique

2

Intégrer et appliquer
la nouvelle nomenclature dans la GEF

- Identifier l'ensemble des NCHFS des établissements et les faire converger vers la NCHFS
- Organiser des réunions par filières
- Réaliser une table de correspondance ancienne et nouvelle nomenclature et valider ces tables de correspondance



Recommandation : Réaliser un tableau Excel récapitulatif des marchés en cours avec affectation de la NCHFS et NFHA par ligne (anticipation d'un éventuel chargement d'une table de correspondance de l'ensemble des informations dans les GEF (étape 3))

- Responsables de filières
- Cellule marché
- Responsables approvisionnement

Le déploiement de la NCHFS

Les 5 grandes étapes de déploiement initial des deux nomenclatures : NFHA et NCHFS

3

Intégrer et appliquer la nouvelle nomenclature dans la GEF

Objectifs

- Charger les nouvelles nomenclatures dans les GEF et mettre en place les correspondances des codes de nomenclature sur l'historique des marchés en cours

Actions à réaliser

- Identification préalable des GEF dans chaque établissement
- Contacter les éditeurs et intégrer les scripts fournis par les éditeurs
- Tester la bonne intégration et application des tables



✓ Engagements des éditeurs sur :

- ⇒ La transmission de nouvelles tables de nomenclature pour chargement dans les GEF
- ⇒ La transmission d'une table de correspondance entre l'ancienne et la nouvelle nomenclature
- ⇒ Le maintien de l'existant et l'historique dans la GEF

✓ Recommandation : Préciser avec l'éditeur le périmètre des champs intégrés dans la GEF

Acteurs à mobiliser

- Chef de projet
- DSI

Le déploiement de la NCHFS

Les 5 grandes étapes de déploiement initial des deux nomenclatures : NFHA et NCHFS

4

**Former et communiquer
sur les nouvelles nomenclatures**

5

**S'assurer de la bonne application
de la nomenclature**

Objectifs

- Garantir la bonne compréhension/utilisation des nomenclatures par les parties prenantes

- S'assurer de la bonne application de la nomenclature par l'ensemble des parties prenantes

Actions à réaliser

- Elaborer un plan de formation
- Former les parties prenantes impactées / utilisateurs
- Communiquer sur la mise en œuvre du projet

- Elaborer les guides et procédures d'utilisation des nomenclatures en cohérence avec les guides nationaux
- Mettre en place un contrôle interne

Acteurs à mobiliser

- Chef de projet
- Equipe projet

- Chef de projet/Équipe projet
- Responsables de filière / acheteur (responsable de la bonne application de la nomenclature)
- Responsables des approvisionnements et les approvisionneurs (responsables de la bonne application de la nomenclature au niveau des commandes)

Le déploiement de la NCHFS

Exemple de planning : les différentes étapes du déploiement et proposition de délais associés

		Délai en mois							
		M	M+1	M+2	M+3	M+4	M+5	M+6	M+7
Etape 1	Définir et mettre en place les modalités de gestion de projet								
	Mise en place de l'organisation du projet								
	Elaborer un mandat								
	Définir de la comitologie								
	Valider un planning								
	Mettre en place un plan de communication								
	Valider le plan de communication								
	Réunir un comité de pilotage								
	Communiquer au sein des établissements								
Etape 2	Organiser des réunions par filière								
	Réaliser une table de correspondance ancienne et nouvelle nomenclature								
	Valider les tables de correspondance des nomenclatures								
Etape 3	Référencer les GEF								
	Contacter les éditeurs								
	Intégrer dans les GEF les scripts fournis par les éditeurs								
	Tester la bonne intégration et application des tables								
Etape 4	Elaborer un plan de formation								
	Former les utilisateurs								
	Communiquer sur la mise en œuvre du projet								
Etape 5	Elaborer les procédures d'utilisation des nomenclatures								
	Elaborer les guides								
	Mettre en place un contrôle interne								



Des cas pratiques sur la mise en place de la nomenclature dans la GEF et un exemple de fiche de poste

« chef de projet nomenclature » sont proposés en annexe du « Guide de mise en place puis gestion des deux nomenclatures achat »